

FISK I FREMTIDEN

Aalborg 12. april 2018

FISK I FREMTIDEN

FISKERI OG FISKEINDUSTRI AKVAKULTUR

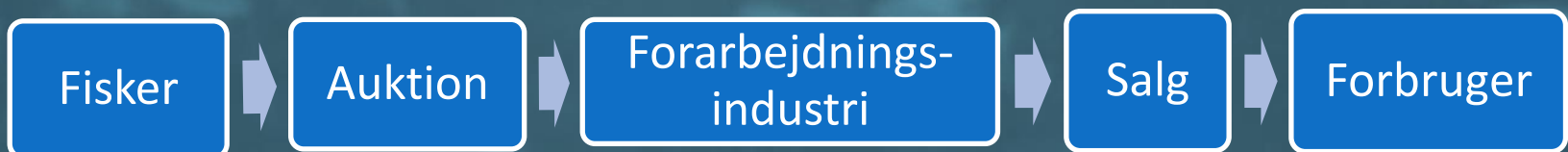
Operatørfunktionen v. Susane Røntved



FISKERI OG FISKEINDUSTRI

- *RÅVARE*
- *TEKNOLOGI*
- *FORRETNINGSUDVIKLING*
- *KOMPETENCELØFT*

Værdikæden:



RÅVARE

- *Historisk et skarpt skel mellem fiskere og forarbejdningsindustri*
- *Kan der skabes nye og tættere samarbejder ?*
- *Udvikling af kystkulturprojekter*

TEKNOLOGI

- *Mange års fokus på dette område.
Svært at finde banebrydende nyt.*
- *Maskinfabrikanter er innovative,
men udfordres af få kunder til nye
teknologiske udviklinger.*

FORRETNINGSUDVIKLING

Her ligger måske det største potentiale

- *Bedre udnyttelse af restprodukter*
- *Fisk og oplevelser*
- *Nye samarbejder på tværs*

KOMPETENCELØFT

- *Bedre uddannelse af operatører i industrien er iværksat*
- *Nye kompetencer / færdigheder er påkrævet*
- *Stort fokus på medarbejdere i det hele taget*

UDFORDRINGER

- *Fiskerierhvervet er FUNDAMENTALT anderledes end andre erhverv – er baseret på jagt = ustabile tilførsler*
- *Aktørerne er opvokset som "jægere" – læs individualister*
- *Samarbejde på tværs udfordres - kræver kendskab / tillid og ikke mindst TID*
- *Konsolidering – større enheder – større investeringer*

FREMTID

- *Konsolideringen af den traditionelle fiskeindustri til lands og til vands fortsætter – drivkraft er omkostningsminimering.*
- *Der er en underskov af nye muligheder, fx:*
 - *Kystkultur*
 - *Turisme*
 - *Uudnyttede arter*

*Hvad skal vi prioriterer at støtte/ udvikle –
Omkostningsminimering ellerr nye muligheder?*

AKVAKULTUR

- *FISK*
- *SKALDYR*
- *OPDRÆTSTEKNOLOGI*
- *FODER, INGREDIENSER, BIOTEK*
- *TANG*

FISK

- *Stort potentiale i landbaserede RAS-anlæg*
 - *Danmark er verdensførende på teknologiområdet*
- *RAS Kaffeklub har identificeret fælles udfordringer*
 - *Arbejdskraft med de rette kompetencer*
 - *Fælles markedsføring af RAS produkter*
- *Kobling af kompensationsopdræt muslinger i forbindelse med fiskeopdræt – prøvetilladelse er givet*

SKALDYR

- *Kompensationsopdræt af blåmuslinger – hvordan kan der skabes økonomi*
- *Udlægning af yngel til bundkultur af muslinger*
- *Udvikling af dyrkning af Limfjordsøsters*
- *Gigas østers – muligheder og udfordringer*

TANG

- *Område med mange muligheder – men udfordres kommercielt*
- *Ildsjæle i vidensinstitutioner har spillet stor rolle ved at skabe netværk og udviklingsprojekter*
- *De mindre virksomheder har etableret en brancheforening – DSO*
- *Mange ildsjæle og megen viden*

UDFORDRINGER

- *Akvakultur er et pionérområde – både på teknologiudvikling og produktion*
- *Mange dygtige ildsjæle, men de har svært ved af finansiere udvikling selv. Udenlandsk kapital tiltrækkes*
- *Rammebetingelser for erhvervet er afgørende for den fremtidige udvikling af produktion*
- *Balance mellem opdrættet skaldyr og traditionelt fanget, og tildeling af offentlige midler*

FREMTID

- *Globalt set er alle enige om, at vækstmulighederne for det stigende behov for fisk og fiskeprodukter ligger i **AKVAKULTUR***

Essenser af mine 2 år i operatørfunktionen

- *Fiskerierhvervet er fundamentalt anderledes end andre erhverv, da det er baseret på jagt, derfor kan man nødvendigvis ikke overføre succesfulde tiltag fra andre fødevareprojekter, som fx landbruget.*
- *Ting tager tid – modningsproces for tværgående samarbejder er essentiel og kan ikke forceres. Aktørerne i denne branche har ikke tradition for tværgående samarbejder, det skal prøves/læres.*

Essenser af mine 2 år i operatørfunktionen

- *Engagement og ejerskab er nøglen til succesfuld gennemførelse af projekter.*
- *Mange projekter udspringer fra videns institutionerne og der kan opstå gråzoner omkring hvad er erhvervsudvikling og hvad er forskning hvor afgøres, hvad der skal prioriteres?*
- *Stor forskel på behov i de tunge etablerede virksomheder og underskoven af mindre, men mange gange passionerede virksomheder. Skal vi prioritere den ene gruppe frem for den anden? Hvad skal prioriteringskriteriet i så fald være.*

Essenser af mine 2 år i operatørfunktionen

- *Der er behov for struktureret sparring omkring behovsafdækning
- Penge alene løser ingenting.*
- *Mange af de nuværende EU tilskudsordninger er administrativt meget tunge => tendens til større og større projekter over længere tid. Flere prøver private fonde*
- *Fremadrettet udvikling kræver en mere struktureret afdækning af behov i tæt dialog med erhvervet.*